

SOMMAIRE

- ♦ Editorial
- ♦ Un ingénieur à l'honneur
- ♦ Rapport Moral de l'AG de l'UNICNAM
- ♦ UNICNAM, vision à l'horizon 2010
- ♦ Ingénieurs CNAM, passez du rêve à la réalité : créez votre propre entreprise :
 - AFANTIC
 - TECTOSAGES
- ♦ Forum des formations du CNAM
- ♦ Christian FORESTIER nommé Administrateur Général du CNAM
- ♦ UNICNAM, première réunion du Conseil Scientifique
- ♦ Colloque sur l'avenir du nucléaire
- ♦ GR Midi-Pyrénées : remise des diplômes
- ♦ L'UNICNAM a perdu un ami, décès de Jean-Marc Albert
- ♦ Agenda

Directeur

de la publication : **Patrice SELOSSE**

Rédacteur en chef : **Alexandre KORAKIS**

Comité de rédaction : **Stéphane ALBERT**

Gilles CATTAN

Paul DENIS

Nathalie JEAN-AUGUSTIN

Alexandre KORAKIS

Bernard RIVIERE

Tél. : **01 42 72 64 40**

Commission Paritaire des Papiers de Presse : en cours

Dépôt légal : Décembre 2007

Imprimeur : **OPTION +**

Abonnement : 4 € par an
hors numéros spéciaux

Prix du numéro : 1 €

**UNION DES INGÉNIEURS
DU CONSERVATOIRE NATIONAL
DES ARTS ET MÉTIERS**

Rédaction administration et publicités :

292, Rue Saint Martin

75141 PARIS Cedex 03

Bureau localisé : Accès 39/2/69

Annexe Montgolfier

2, rue Conté - 75003 PARIS

Tél. **01 42 72 64 40 - 01 40 27 25 41**

E-mail : unicnam@cnam.fr

<http://www.unicnam.net>

Reconnue d'Utilité Publique

CCP 10060 - 18 - PARIS

É

DITORIAL

Ils l'ont fait !

Depuis plusieurs mois, l'idée d'organiser un colloque scientifique se dessinait au sein de l'UNICNAM. Les thèmes possibles étaient nombreux, mais il leur manquait bien souvent un nom susceptible d'entraîner l'adhésion la plus large possible. C'est le nom du Professeur Jacques FOOS qui a été retenu.

En organisant avec ses précieux conseils le colloque sur « l'avenir du nucléaire » l'UNICNAM et les ingénieurs qui la composent ont souhaité le remercier pour l'enseignement qu'il a dispensé durant tant d'années.

Par ailleurs son patronage actif, allié à une compétence mondialement reconnue, a permis à l'UNICNAM d'accueillir les plus hautes personnalités scientifiques et industrielles œuvrant dans le domaine du Nucléaire.

Le succès de ce colloque, nous le devons aussi à un petit groupe d'ingénieurs de l'UNICNAM animé par Alexandre Korakis. Avec le Professeur Jacques FOOS, ils ont permis d'assurer le succès de cette manifestation bien au delà des possibilités d'accueil de l'amphi initialement prévu, avec plus de 400 demandes d'inscription pour 200 places disponibles.

A vous tous, animateurs, intervenants et participants à ce colloque, l'UNICNAM vous adresse un chaleureux merci pour l'excellence de cette manifestation.

Et vous, Monsieur le Professeur, recevez l'hommage amical de vos milliers d'élèves pour le dévouement dont vous avez fait preuve durant toutes ces années passées au Conservatoire National des Arts et Métiers.

Patrice SELOSSE Président de l'UNICNAM

UN INGENIEUR A L'HONNEUR

Christian BRESSAN –Mécanique industrielle 1978 – a été promu au grade de Chevalier dans l'Ordre national de la Légion d'Honneur. Cette distinction lui a été remise par le Général de Brigade Pierre Zammit au cours d'une cérémonie présidée par l'Ingénieur Général de l'armement Bernard Osterroth, Directeur du Centre d'Essais Aéronautique de Toulouse (CEAT).

Christian Bressan a commencé sa carrière en 1966 comme technicien pour accéder ensuite, dès 1976, au Corps des Ingénieurs d'études de fabrication du CEAT.

Durant près de quarante années, Christian Bressan a exercé de nombreuses activités dans les domaines des études, des essais et de l'expertise. Il a notamment été responsable de bureau d'études, des essais en qualité de chef de département et chargé de mission auprès du Directeur du CEAT.

Passionné d'aéronautique civile et militaire, il a effectué des recherches sur l'aéro-

nautique Toulousaine et écrit un ouvrage intitulé « Balma Terre aéronautique » qui retrace deux siècles d'histoire de la Région, dont la création du CEAT.

En qualité de responsable adjoint à l'urbanisme de sa commune, Christian Bressan a œuvré pour favoriser le regroupement à Balma, des différentes entités du CEAT.

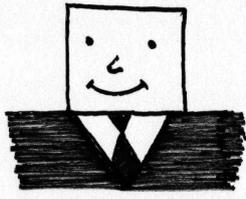
Cette distinction, le parcours professionnel de Christian et ses engagements dans la vie civile, font honneur à la communauté des ingénieurs CNAM.



de gauche à droite en regardant la photo, L'IGA de l'armement Bernard Osterroth, Christian Bressan, le Général de Brigade Pierre Zammit

Assemblée Générale du 29 mars 2008

Rapport Moral



Dessins de Alain VULTAGGIO

Généralités

En 2007, l'UNICNAM dispose d'un bureau national, en charge des actions stratégiques, de l'organisation du réseau, des publications, et des relations avec le CNAM, et de 13 Groupes Régionaux, qui assurent autant que faire se peut la représentation locale et organisent les manifestations décentralisées (visites d'usines, participation aux URIS mais en nombre très réduit, etc).

Pour la première fois depuis plusieurs années, le nombre de contributeurs est en accroissement (+6%). Les contributeurs relevant du BN (essentiellement Paris Ile de France) représentent 53% du total. Cet accroissement se retrouve également sur le nombre de votants à la présente AG.

Bilan Communication

Annuaire : un partenaire trouvé à la rentrée 2006 a permis de réaliser puis de diffuser l'annuaire dès le mois de juin 2007 pour un coût résiduel (Coût de production - publicité) de 1/3 environ du coût total. Le tirage a été de 4000 exemplaires et la diffusion sortie de presse s'est élevée à 2000 exemplaires. Le solde du tirage est remis progressivement aux nouveaux adhérents et doit permettre d'amorcer une nouvelle campagne d'adhésion en mai 2008 pour la préparation de l'annuaire 2009.

Lettre : c'est le vecteur central de la communication. Elle propose aussi bien des articles de fond que des informations

sur des sujets d'actualité et sur notre réseau. Quatre numéros ont été publiés en 2007. Cet outil est un moyen fort de diffusion de la communication à destination des adhérents mais également vers tous les

partenaires de l'UNICNAM (CNAM, ARC-NAM, Régions, collectivités diverses, entreprises, etc). Son tirage moyen atteint désormais les 5000 exemplaires. Outre son édition papier elle est également diffusée par mail à plus de 2000 exemplaires.

Site Web : Le nouveau site Web de l'UNICNAM a été mis en service début 2005. Il regroupe sous un même nom de domaine "unicnam.net" ; les sites du Bureau National, des groupes régionaux et du GEQC. Sa fréquentation s'accroît régulièrement, la moyenne mensuelle des visites passant par exemple pour le seul site "national" de 392 en 2005 à 836 en 2006 et 1867 en 2007. Ces chiffres sont à



multiplier par 5 pour avoir la représentativité globale de tous les sites. Dans le même temps le contenu s'enrichissait de nouvelles rubriques et de nouveaux services à l'usage des membres de l'association. Cette augmentation est en lien direct avec l'envoi de mails d'information portant un lien pointant vers le site de l'UNICNAM. Parmi les rubriques les plus visitées, on peut citer les rubriques relatives à l'emploi (offres et candidatures), les relais vers les sites des Régions, les agendas, les publications, les annonces d'actualités. Les mises à jour se font par les membres du CA, la secrétaire et Gilles Cattan qui assure la fonction de webmaster du site « UNICNAM national ». La publicité avec des partenaires de l'UNICNAM y a fait son incursion.

Actions de communication en direction des ingénieurs et élèves : à l'exception du marketing téléphonique, les actions de communication étudiées par le groupe de travail créé par le BN ont été mises en œuvre. Elles se sont appuyées sur l'accroissement de la diffusion de la Lettre de l'Union vers les anciens adhérents, puis progressivement vers ceux qui n'avaient jamais adhéré. Les nouvelles adhésions reçues ont compensé les frais supportés exclusivement par le BN. Ces actions, qui ont permis une mise à jour en profondeur du fichier avec 11000 adresses valides pour une population d'ingénieur estimée à 17000 personnes, doivent être poursuivies sur 2008.

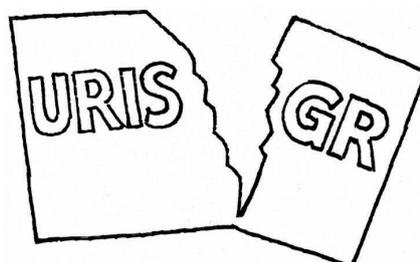
Bilan des actions internes

Emploi : les offres d'emploi et les CV sont toujours publiés sur le site web. L'action d'accompagnement de nos collègues en grande difficulté, en partenariat avec un coach professionnel, est toujours en fonctionnement, mais aucun candidat ne s'est présenté sur l'année 2007. Cette action est reconduite en 2008.

GEQC : le groupe présidé par Philippe Bayard poursuit ses travaux et a organisé son colloque annuel le 17 novembre 2007 à Paris. Des membres du GEQC ont également participé aux travaux de l'Institut de Management du Risque - Sécurité de Fonctionnement.

Les autres groupes professionnels qui s'étaient constitués les précédentes années ont connu une activité relativement faible en 2007.

Les Groupes Régionaux ont organisé diverses actions telles des réceptions de promotion, des visites, et diverses manifestations festives. Toutefois, les relations avec les URIS sont relativement faibles car trop peu de GR les utilisent pour leur animation locale. Trop de GR les ignorent totalement alors qu'elles peuvent pallier l'absence d'animation propre au GR.



Séminaire des Groupes Régionaux : il a eu lieu les 22 et 23 septembre 2007 à Mulhouse. Son organisation a été intégralement prise en charge par le Groupe Régional Alsace Franche Comté Lorraine. C'est l'Institut Franco-Allemand de St Louis qui nous recevait pour la journée de travail. Plus de 100 personnes (80 à la réception de gala) ont assisté à cet événement majeur de la vie de notre association.

Le cycle de conférences et les réunions du club sur le thème du coaching et de l'intelligence émotionnelle se sont poursuivis cette année avec le même succès que les années précédentes (plusieurs dizaines de personnes à chaque rassemblement). A noter que les participants versent une contribution volontairement à la caisse de solidarité de l'UNICNAM.

Les clubs : ils connaissent un succès croissant. BOURSICNAM le plus ancien, mais d'autres apparaissent avec Café Motion.

Caisse de solidarité : Le CA de l'UNICNAM a précisé le mode de fonctionnement de cette caisse qui est présidée par le Trésorier National par délégation du Président. Son conseil est constitué par le collège des Anciens Présidents de l'UNICNAM et encore adhérents à l'Union.

Bilan actions communes avec le CNAM

Ecole d'ingénieurs : les audits de la CTI et des inspections générales ont recommandé des modifications profondes de son organisation et de son fonctionnement. L'UNICNAM a été sollicitée pour faire des propositions sur les enseignements et sur l'organisation. Ces propositions ont été transmises au Président du Conseil de Perfectionnement. Le Bureau des Elèves (BdE) a toujours du mal à se remettre en fonctionnement. L'UNICNAM a été invitée à expliquer le rôle des associations d'ingénieurs diplômés aux élèves du cycle C, lors du premier cours commun dispensé à Paris le 24 avril 2007.

Réception des nouveaux promus : elle a eu lieu le lundi 4 février 2008, en présence d'environ 200 personnes, dont 90 (sur un total de 165) nouveaux diplômés de Paris mais sans l'Ile de France. Le parrain de promotion était Alain BUGAT, Administrateur Général du CEA. A ce jour, plus de 60 de ces nouveaux diplômés ont versé leur contribution pour un montant normal à l'UNICNAM.

Pour la première fois une soirée restaurant était organisée par l'UNICNAM immédiatement après la remise des diplômes. Elle a réuni près de 80 personnes.

Participation aux instances du CNAM : l'UNICNAM est présent aux Conseils d'Administration et de Perfectionnement du CNAM, ainsi qu'à la commission des études. En Région, certains de nos collègues sont présents dans les ARCNAM (Association de gestion des centres régionaux du CNAM).

Bilan des actions de représentativité des ingénieurs

Participation à la Fédération des associations : l'UNICNAM est une des associations les plus représentatives à la

Fédération. 4 administrateurs du Conseil d'Administration de l'UNICNAM siègent au Conseil de la Fédération.

Participation au CNISF : nous sommes présents lors des grandes réunions d'information telles que la conférence des Présidents, et les rassemblements des secrétaires généraux. Il faut également mentionner que le club Lamennais est animé par Paul Denis, ancien Président de l'UNICNAM. Nous sommes également présents lors de certaines manifestations organisées par le CNISF, telles le salon des ingénieurs, et le prix Chéreau Lavet de l'ingénieur de l'année. Eric Marc Poimboeuf y assure la coordination des représentations de l'UNICNAM.

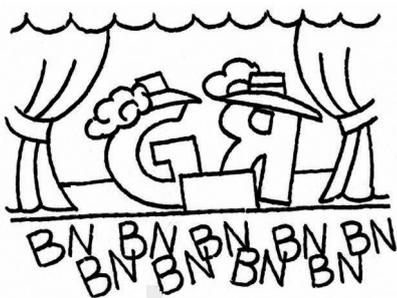
Conseil scientifique : Le CA a décidé la création d'un conseil scientifique rassemblant les personnalités, du monde industriel et économique, membres de l'UNICNAM. Ce conseil, animé par Jean Claude Khouberman qui représente le Président national, a pour vocation d'élaborer des avis éclairés notamment sur l'adéquation des formations Ing Cnam avec les besoins des entreprises.

L'organisation du secrétariat et l'appui aux GR

Cette organisation permet désormais de fournir un meilleur appui vers les GR qui souhaitent renforcer leur présence auprès des adhérents.

L'appui aux GR

Conformément aux orientations définies lors de la précédente assemblée générale, l'UNICNAM a contribué à l'organisation de plusieurs manifestations ou assemblées générales de GR qui le souhaitent.



C'est ainsi que le 10 novembre 2007 le GR Aquitaine a pu organiser en présence de représentants du BN une assemblée générale suivie d'une soirée Théâtre et restaurant où les principaux acteurs de la pièce étaient présents. Trente personnes étaient rassemblées.

Le même jour à Nantes, un autre membre du BN participait à une soirée du même type. Vingt personnes étaient présentes.

Le 29 janvier 2008, les représentants du BN assistaient à une remise de diplôme au Havre en compagnie de près de 80 personnes.

Le 23 février, le président de l'UNICNAM était convié à l'assemblée générale du GR Bourgogne. Cette assemblée a vu la mise en place d'un nouveau bureau associant les anciens et nouveaux diplômés aux côtés du Président JC Gentil.

D'autres réunions sont en cours d'organisation, sur mai et juin, avec les GR Auvergne et Rhône-Alpes.

Manifestations festives

Parallèlement à l'appui aux GR et toujours en lien avec le secrétariat de l'UNICNAM deux soirées « spectacle et dîner » ont été organisées en juin et décembre 2007 sur Paris. Ces soirées réunissent désormais près de soixante personnes et conduisent à réserver le restaurant au complet.

De nouvelles manifestations sont demandées par les adhérents.

Bilan financier

Les frais engagés pour mener les actions du Bureau national vers les ingénieurs CNAM qui n'ont jamais adhéré à l'Union des Ingénieurs CNAM ont été compensés par les nouvelles adhésions correspondantes.

Au bilan global, les comptes de l'année sont pratiquement équilibrés alors que nous avons dû assurer une augmentation significative des dépenses pour faire face à la réalisation de l'annuaire d'une part, et à la réalisation de quatre revues « La lettre de l'Union » d'autre part.

PERSPECTIVES 2008 à 2010



L'UNICNAM renforcera son potentiel de communication vers les Ingénieurs diplômés CNAM ainsi que vers les pouvoirs publics locaux, régionaux ou nationaux. L'UNICNAM poursuivra ses efforts visant à alléger et simplifier la gestion des actions qui restent à la charge des GR, afin de leur permettre d'utiliser leur potentiel de disponibilité pour le renforcement de leur association.

Communication : Etre connu et reconnu

Annuaire : la diffusion de l'exemplaire "2007" est à peine achevée qu'il faut penser à l'édition 2009 (diffusé en avril 2009). Un effort de collecte gratuite des adresses mails sera entrepris. Un comité « annuaire 2009 » animé par Stéphane Albert vient d'être constitué avec la participation d'adhérents tel Roger Saquetoux et Bernard Rivière.

Lettre : le rythme des années précédentes (3 publications par an) est maintenu grâce aux efforts d'Alexandre Korakis qui assume le rôle de rédacteur en chef. Il appartient à chacun de l'alimenter pour assurer ce rythme d'information vers l'ensemble de nos amis.

Site Web : En tant que vecteur de communication interne et externe, il est à la disposition de tous les adhérents de l'association, qui sont invités à l'alimenter en permanence et peuvent y publier leurs travaux. Les liens avec les autres institutions d'ingénieurs et les Groupes Régionaux permettront une meilleure flu-

idité des informations. L'objectif est de poursuivre l'intégration des GR et la croissance des visites, en produisant des informations à jour et en augmentant le volume d'information utile à nos adhérents. Il est également disponible pour la publication de petites annonces émanant des contributeurs.

En 2008 de nouveaux services seront ouverts ou étudiés ; adhésion et paiement en ligne, base de données en ligne sur le web, réalisation d'une newsletter,

Action de communication en direction des ingénieurs et élèves : l'action de marketing téléphonique doit être renforcée en utilisant le biais du nouvel annuaire 2009.

Organiser un Gala à Paris : nous recherchons un partenaire capable d'organiser un Gala sous le patronage de l'UNICNAM, avec le concours de la Fédération, AE2, CNAM, CNISF, France Intec (association d'Ingénieurs et techniciens), la presse régionale, les pouvoirs publics locaux et régionaux.

Actions internes : Développer et renforcer le réseau

Emploi : les offres d'emploi et les CV continueront d'être publiés sur le site. Les adhérents ayant connaissance d'offres d'emploi, dans leur entreprise ou dans leur environnement proche, sont invités à diffuser l'information au secrétariat, pour insertion sur le site. L'accompagnement des ingénieurs en difficulté, à l'aide d'un coach professionnel, sera reconduit en 2008, mais en attirant l'attention sur le peu de dossiers susceptibles d'être pris en compte, pour des raisons de coût.

Groupes Régionaux : Afin de faciliter les échanges entre les Groupes Régionaux et le Bureau National, un système de téléconférence est mis en œuvre. Celui-ci devrait permettre, entre autres, la participation des responsables des GR lors des Conseils d'Administration, ou d'organiser des réunions entre les trésoriers. Sur proposition des GR Auvergne et Nord-Pas de Calais, une équipe de vérificateurs aux comptes sera constituée sous la présidence du Trésorier National avec la participation des trésoriers de GR. Cette équipe aura notamment pour mission de vérifier les comptes des GR et du BN dans le cadre d'une lettre de mission qui reste à définir. Les membres du Bureau National poursuivront leur participation autant que possible aux manifestations locales, telles les réceptions de promotion.

Le 4 avril 2008, le GR Aquitaine a procédé au renouvellement de son bureau en présence du Président de l'UNICNAM

Le 1er juin 2008, le Président de l'UNICNAM était invité à la rencontre annuelle du GR Nord Pas de Calais

D'autres rencontres sont en cours de programmation avec les GR Auvergne et Rhône Alpes

Conférences : Un responsable de l'organisation des conférences sera nommé dans la nouvelle équipe, afin d'assurer une continuité des conférences et une variété des sujets. Nous avons d'ores et déjà l'accord du DSSI (Service du 1er Ministre) pour l'organisation d'une conférence sur la cyber-criminalité. Une autre conférence sur l'ingénieur Cnam et les métiers du Gaz est en cours d'étude avec Gaz de France.

Parrainage : l'assistance aux futurs diplômés, comme le parrainage de nouveaux diplômés, visent à favoriser l'intégration des ingénieurs dans la société, donc la reconnaissance de notre diplôme dans les entreprises et de répondre aux questions sur l'après diplôme. Cette action est un objectif fort pour renforcer notre réseau.



Elle est complétée par des réunions « Ingénieur attitude » organisées pour les nouveaux diplômés afin de leur permettre de rencontrer des anciens et leur poser des questions sur l'attitude à adopter avec leur nouveau diplôme en poche.

D'autres réunions de type « dîner débat » sont prévues. Exemple de sujet – « Ingénieur CNAM, un doctorat, un MBA pourquoi, comment ».

Manifestations festives : comme d'habitude, ces manifestations connaissent un énorme succès. De nouvelles manifestations sont plébiscitées par les adhérents et seront organisées dans l'année.

Actions communes avec le CNAM : Etre acteur de notre école

Ecole d'ingénieurs : L'UNICNAM est aujourd'hui totalement impliquée dans l'organisation et les enseignements de l'école. La communication vers les élèves de cycle C, afin de les sensibiliser à l'intérêt d'adhérer à l'UNICNAM doit être poursuivie.

Réception des nouveaux promus à Paris Ile de France : la réception de promotion est désormais en régime et celle de février 2009 est lancée. C'est notre ami Louis Savary, ingénieur Cnam 1971, Directeur à Gaz de France, PdG d'une filiale de Gaz de France en Hongrie, qui nous fera l'honneur de parrainer la promotion 2008.

Actions en direction des entreprises : développer avec le CNAM les actions initiées. Des actions de communication, ou des partenariats seront étudiés avec l'Ecole d'Ingénieur et la Direction de la Communication du CNAM. Plusieurs actions vers Gaz de France sont également en cours (statut du diplôme, conférence sur les métiers du Gaz).

Faire connaître les projets et réalisations du CNAM : en partenariat avec la direction du CNAM, faire connaître aux ingénieurs diplômés CNAM les réalisations et besoins du CNAM (Musée, Rénovation des locaux, conférences, formation, etc).

Actions de représentativité des ingénieurs : Développer notre reconnaissance

Participation à la Fédération des associations : nous sommes toujours engagés dans la Fédération, avec les mêmes objectifs que les années passées.

Participation au CNISF : nous poursuivons en 2008 notre engagement, notam-

ment en participant activement aux actions et manifestations du CNISF, tels les salons des ingénieurs et l'enquête salaires qui en 2007 a été un fiasco pour les ingénieurs Cnam avec moins de 200 réponses sur les 40.000 reçues des autres formations.

Perspectives financières

Maintenir l'équilibre financier : tout en maintenant cet équilibre il faudra provisionner les dépenses à venir. Parmi elles on notera plus particulièrement - même si la publicité peut venir en alléger les coûts - l'annuaire et la refonte du site web. Enfin des actions devront être financées, pour partie, pour accroître le nombre de donateurs.

Divers

Comme les années passées, nous lançons un appel en direction des jeunes ingénieurs pour intégrer notre conseil d'administration et les bureaux des Groupes Régionaux, ainsi qu'aux diverses instances du CNAM, afin de participer à nos actions et à leur développement, et de faire vivre notre établissement.

Honorer les membres actifs de l'UNICNAM : conformément à l'article III des statuts le CA propose de nommer président honoraire ; Gilles CATTAN ancien président de l'UNICNAM, représentant de l'UNICNAM au CA du CNAM, animateur du site web de l'UNICNAM-BN. Le CA a également relevé les contributions exceptionnelles pour la promotion du titre d'ingénieurs CNAM de Christine DENEUVILLERS, de Denis LEBEY et René MARTRES. A ces 3 personnes il attribue la médaille de la Fédération des associations du CNAM.

UNICNAM – VISION A L'HORIZON 2010

1) L'UNICNAM partenaire du CNAM et de l'école d'Ingénieurs

- membre du Conseil d'Administration de l'Ecole et partie prenante dans l'organisation ;
- un BdE en fonctionnement, et partenaire ;
- développement de ce partenariat en Région ;
- mener des actions communes avec le CNAM ;
- participer aux instances du CNAM.

2) Un réseau d'ingénieurs fidélisé :

- développer les réceptions de promo ;
- fidéliser les ingénieurs contactés par des actions spécifiques ;
- être un acteur connu de tous les élèves du CNAM, et reconnu par les élèves de cycle C ;
- rassembler régulièrement (2 à 3 fois par an) les nouveaux promus et les anciens ;
- poursuivre les manifestations festives, et organiser des visites (sites industriels, musées, ...)
- relance systématique et sélective des ingénieurs non cotisants depuis plusieurs années ;
- fiabiliser la base de données des adhérents ;
- action de marketing téléphonique ;

- contribuer au développement des GR qui le souhaitent.

3) Un réseau de professionnels

- disposer de 2 ou 3 groupes professionnels ;
- diffuser l'information par mail vers les adhérents
- organiser des conférences et colloques;

INGÉNIEURS CNAM, PASSEZ DU RÊVE À LA RÉALITÉ : CRÉEZ VOTRE PROPRE ENTREPRISE.

321 000, c'est le nombre de créations d'entreprises l'année passée. On observe déjà pour l'année 2008 une augmentation de 8,9% par rapport à 2007, qui fût une année exceptionnelle pour tous les secteurs. Il est vrai que la démarche de création est aujourd'hui plus simple et les différents dispositifs d'aides, les organismes de conseils sont plus nombreux et pertinents.

Vous aussi, vous vous posez peut être la question de vous lancer dans l'aventure et beaucoup de questions se posent alors. Jean-Marc BOULARD, jeune ingénieur diplômé du CNAM et créateur d'une entreprise de conseil (BAE-Consulting) vous propose de nous réunir à l'occasion d'un dîner débat, le mardi 9 décembre, autour de quelques acteurs majeurs de la création d'entreprise pour échanger sur vos projets, vos interrogations. Quelques créateurs d'entreprises pourront également apporter leurs témoignages.

Nous vous invitons à prendre contact avec Jean-Marc Boulard à l'adresse suivante :

jeanmarc.boulard@bae-consult.com

Patrice SELOSSE
Président de l'UNICNAM

PRODUCTION :

la prévision des temps de cycles et la gestion des temps méthodes.

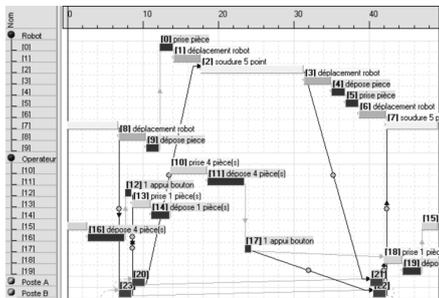
Le contexte industriel

L'industrie de la grande et moyenne série utilise des ressources de plus en plus polyvalentes (robots, opérateurs, machines à commande numérique). Cette polyvalence induit une multiplication des tâches réalisées par chacune d'elle. La prévision et la définition des temps de cycle deviennent donc de plus en plus complexes.



De l'utilité des diagrammes

Lors de l'étude d'un « process industriel », il est nécessaire de réaliser des diagrammes de cycles (ou simogrammes). En effet, ils permettent de vérifier et de prévoir les temps de cycles et la cadence de production.



Ils permettent aussi de définir, « au plus juste », la quantité et le type des ressources (robots, opérateurs ...) en fonction de la cadence souhaitée. Ils ont donc la même utilité que les plannings classiques (de type Gantt ou Pert), qui eux aussi, permettent d'ajuster les ressources en fonction de la durée.

Une planification inhabituelle

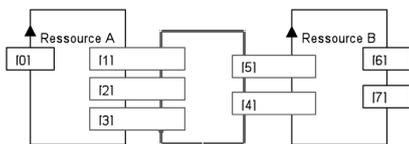
En grande et moyenne série, chaque ressource exécute continuellement le même travail.

La différence entre un diagramme et une planification classique est exactement celle qui existe entre un orgue de barbarie et une boîte à musique.

Le premier exploite une carte perforée avec un début et une fin. La seconde exploite un tambour donnant l'illusion d'une mélodie sans fin.

Élaborer un diagramme peut rapidement devenir fastidieux. En effet, chaque ressource effectue un cycle (succession de tâches répétée indéfiniment) De plus, les ressources en collaborant décrivent implicitement de nouveaux cycles.

Ces derniers sont définis par les liens d'antériorités entre les tâches.



Or pour chaque nouveau lien créé on assiste à une explosion combinatoire du nombre de cycles induits. Et contrairement à une idée reçue, plus la cadence de production est faible, plus le temps de cycle est long, plus il y a de tâches, plus il y a de liens et plus l'enchevêtrement des cycles est complexe.

Or le concepteur du diagramme doit identifier tous les cycles, et les « démêler » car parmi eux, il se trouve le plus long (l'équivalent du chemin « critique » pour les planifications classiques), dont on déduit le temps de cycle. Il doit aussi identifier tous les cycles afin de démontrer qu'aucune ressource n'exécute 2 tâches au même instant.

Les diagrammes sont, de plus, une affaire de spécialiste, car ils nécessitent d'avoir une excellente connaissance des temps méthodes. Au pire, les préparateurs ne disposent dans ce domaine d'aucune connaissance formelle ; et la définition des temps de chaque tâche laisse une large part à la subjectivité. Au mieux, ces connaissances ont été recensées dans des tables (par exemple table MTM pour les opérations manuelles) dont l'emploi nécessite une formation préalable et dont l'usage est pesant.

Les diagrammes réalisés, les difficultés ne s'arrêtent pas là. Pour s'en convaincre il suffit d'interroger un automaticien chargé d'écrire un programme à partir d'un diagramme. Le manque de clarté, les omissions d'un diagramme fait « à la main » sont en effet difficilement compatibles avec la rigueur exigée lors de l'écriture d'un programme automate. C'est pourquoi une grande partie des erreurs ne sont détectées qu'à ce stade.

Face à l'ampleur de certains investissements industriels s'appuyant sur des diagrammes il serait prudent de consolider leur étude à l'aide de logiciels adaptés.

De l'utilisation des logiciels

Afin de faciliter leur réalisation, les services méthodes utilisent généralement des tableaux. Or ils sont incapables de traiter convenablement ce type de problème. En effet ce qui est nommé « cycle » dans un diagramme est appelé « référence circulaire » dans un tableau et conduit inévitablement à une erreur.

Il est pourtant certain que l'utilisation de logiciels adaptés permettrait aux diagrammes d'être, non plus seulement, des outils de validation, mais aussi de devenir des outils de conception. En effet, ils permettraient de multiplier les scénarios afin d'imaginer de nouveaux « process ». De tels logiciels seraient pour la grande et moyenne série ce que sont les logiciels de planification pour l'étude de projet.

AFANTIC est une société spécialisée dans l'édition de logiciels innovants à vocation industrielle. Pour en savoir plus visitez notre site

WWW.AFANTIC.FR

Jacques **RENOUARD**
Mécanique Industrielle 98

TECTOSAGES

TQP - CASE STUDY

Topcased Quality Process, le processus logiciel de Topcased

"Sur une approche innovante, basée modèle TQP, apporte une aide efficace à la maîtrise et à la mise en œuvre des processus logiciels de l'atelier Topcased"

Projet



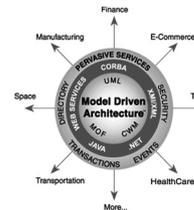
TOPCASED est le projet et l'atelier orienté modèle Open Source pour le développement de systèmes critiques.

Projet phare du pôle de compétitivité mondial Aérospace Vallée labéllisé, 9 Millions d'euros sur 3 ans, 51 sous projets, plus de 650 contributeurs, Pôle de 94 000 emplois, 1300 établissements, 8500 emplois dans la recherche,

www.topcased.org

Axes

Les grands axes de notre intervention reposent sur une approche orientée modèle MDE/MDA (Model-Driven Architecture) et le langage standardisé



SPEM (Software Process Engineering Metamodel). Elle vise une réutilisation optimale des composants ou référentiels de procédés.

Le lot1 : processus global de la définition des systèmes à la réalisation du logiciel et du matériel en passant par l'architecture équipement en favorisant une approche IDM (Ingénierie Dirigée par les Modèles) intégrée.

Le lot2 développe les outils de modélisation supportant les langages/méthodes définis par le lot1. Nous y développons topPROCESS.

Le lot3 met en œuvre les techniques de vérification de modèles : formelles de façon à apporter la preuve qu'un modèle satisfait des propriétés fonctionnelles ou d'architecture, ou bien par simulation pour analyser et valider finement le comportement des modèles.

Comité technique et exigences Qualité.

Méthode



topPROCESS est le sous-projet dédié à l'amélioration des processus basé modèle .TQP est le

modèle de processus répondant aux exigences qualité des logiciels de l'atelier.

- Modélisation des processus de base,
- Gestion des exigences qualité liées au processus,
- Modélisation SPEM du processus des plugins de l'atelier,
- Modélisation SPEM du processus d'intégration des plugins,
- Génération automatisée de l'intranet pour diffusion,
- Modélisation du référentiel CMMI

Tectosages est une entreprise où intervient Angel GARCIA

www.topprocess.fr

Angel GARCIA - Informatique 2003

LE FORUM DES FORMATIONS DU CNAM

s'est tenu au mois de septembre à Paris

Le monde change ! Et vous ? Aujourd'hui, chacun doit se former tout au long de sa vie : élargir ses responsabilités, négocier un tournant dans sa carrière, changer d'emploi, en trouver ou en retrouver un. Le Conservatoire national des arts & métiers (Cnam) a développé, à partir du niveau bac, une offre de formation professionnelle et des prestations adaptées

à ceux qui travaillent : cours du soir ou dans la journée, stages intra et inter-entreprises, contrats d'apprentissage ou de professionnalisation...

Le Forum des formations du Cnam permet :

- de s'informer sur les formations offertes par le Cnam dans quelque 350 métiers, les modalités d'organisation et de financement,
- de trouver de la documentation,
- d'avoir un entretien individuel avec un conseiller d'orientation et/ou un enseignant pour définir ou préciser son projet, évaluer sa faisabilité, choisir ses formations et construire son parcours,
- d'assister à des conférences et des ateliers pour s'informer sur les formations du Cnam (programme en ligne début septembre sur www.cnam.fr),
- de s'informer sur la validation des acquis de l'expérience (VAE), le bilan de compétences, le congé individuel de formation ou le droit individuel à la formation (Dif),
- de s'inscrire.

Sur le forum, les formations sont présentées à travers les 4 pôles d'enseignement et de recherche du Cnam - Economie & gestion, Sciences et techniques industrielles, Sciences et technologies de l'information et de la communication, Travail & société - qui occupent chacun un espace dédié. Des séances d'information sur les formations et les prestations du Cnam auront lieu chaque jour (programme consultable sur internet début septembre).

Pour simplifier l'inscription et raccourcir le délai d'attente du public, il est proposé aux visiteurs du forum de se pré-inscrire via internet. Il suffit d'éditer une fiche de pré-inscription à l'adresse

www.cnam.fr/cep

et de la renvoyer ou de la déposer au Cnam, accompagnée des pièces nécessaires.

POUR TOUT RENSEIGNEMENT SUR LES FORMATIONS

- un numéro de téléphone unique Info-formation Cnam : 01 40 27 23 30
- un site internet rénové : www.cnam.fr

POUR CONNAITRE LE PROGRAMME DES SEANCES D'INFORMATION

- www.cnam.fr/cep

Dans le même temps, en septembre-octobre, partout en France, les centres régionaux du Cnam organisent des forums. La plate-forme téléphonique et le site internet du Cnam donnent accès à toutes les informations pratiques sur les formations et l'organisation de ces rendez-vous, à Paris et en région.

CHRISTIAN FORESTIER NOMMÉ ADMINISTRATEUR GÉNÉRAL DU CNAM



Christian Forestier

Christian Forestier, inspecteur général de l'Éducation Nationale, est nommé administrateur général du Conservatoire national des arts et métiers (Cnam) par décret du Président de la République*.

Ingénieur électronicien diplômé de l'Institut national des sciences appliquées (Insa) de Lyon et docteur ès sciences, Christian Forestier a été directeur (1977) de l'Institut universitaire de technologie (IUT) de Saint-Etienne, vice-président (1974-78) puis président (1978-81) de l'Université de Saint-Etienne. Recteur de l'académie de Reims (1981-83) et de Dijon (1983-85), il rejoint le secrétariat d'État à l'enseignement technique et technologique en qualité de chargé de mission pour l'enseignement technologique supérieur (1985-86). Nommé inspecteur général de l'Éducation nationale pour les sciences et techniques industrielles (1986-89), puis recteur de l'académie de Créteil (1989-92), il devient directeur des lycées et collèges (1992-95) puis directeur général des enseignements supérieurs (1995-98) au ministère de l'Éducation nationale. Recteur de l'académie de Versailles (1998-2000), il est ensuite directeur du cabinet de Jack Lang, ministre de l'Éducation nationale (2000-02), et préside le Haut conseil de l'évaluation de l'école (2003-05).

Professeur des universités associé à l'Université de Marne-la-Vallée, Christian Forestier préside également le conseil d'administration du Centre d'études et de recherches sur les qualifications (Cereq). Il est par ailleurs membre du Haut conseil de l'éducation (HCE) et du comité directeur de l'Institut Montaigne.

* Journal officiel daté du 30 août 2008.

UNICNAM : PREMIÈRE RÉUNION DU CONSEIL SCIENTIFIQUE

Réunion tenue à Paris le 27 mai 2008, sous la Présidence de Patrice Selosse et avec la participation de Denis Paul, Pleau Rémi, Savary Louis, Deglin Alexandre, Khouberman Jean-Claude.

Liminaire – Origine de la démarche - Buts

Les activités traditionnelles des groupes d'ingénieurs tournent fréquemment autour de problématiques purement techniques. Dans ce contexte la recherche et/ou le management sont fré-

quemment délaissés alors qu'ils font parties du cursus du diplôme Ingénieur CNAM.

L' UNICNAM n'échappe pas à cette règle.

C'est pourquoi, courant 2007 le Pt de l'UNICNAM a consulté plusieurs personnalités, afin de permettre aux ingénieurs assurant des responsabilités de direction d'entreprise ou de recherche scientifique de trouver une meilleure représentation au sein de l'UNICNAM.

Sur une proposition de Louis Savary (Paris 1972, IAE), les membres du conseil d'Administration ont souhaité mettre en place un conseil restreint aux cadres dirigeants d'entreprise et/ou scientifiques.

Ce conseil est chargé d'émettre des avis ou des recommandations sur des sujets qui concernent le CNAM et son école d'ingénieurs. Cette instance s'avère d'autant plus utile que les autres organismes (Conseil d'Administration) ne sont pas propices à la réflexion tant ils sont pris par la gestion et l'administration de l'UNICNAM.

Cependant le Conseil d'Administration peut également soumettre des questions au Conseil Scientifique pour avis.

Fonctionnement du Conseil Scientifique

C'est ainsi qu'est né ce Conseil Scientifique avec une relation très forte sur la formation des ingénieurs : par exemple l'adaptation des formations au niveau des ingénieurs en relation avec le CNSIF, les parlementaires,.....etc.

L'animation du Conseil Scientifique est assuré par J.C. Khouberman (Paris 1973, IAE) rapportant directement au président de l'UNICNAM.

La fréquence envisagée des réunions du Conseil Scientifique serait de 1 à 2 fois par an.

Des contacts privilégiés seraient établis avec des organismes telle que le Medef, des personnalités de l'Eicnam et des relations suivies avec les cadres dirigeants d'entreprise membres de l' UNICNAM.

A l'issue de ces débats, un court communiqué serait établi sur une ou deux idées.

Axes de réflexions possibles

Louis souligne le rôle prépondérant du Conseil Scientifique ; il porte un éclairage ou un avis sur un thème particulier ou des points spécifiques demandés par le Conseil d' Administration de l'UNICNAM ; le conseil décidant alors de le prendre (ou non) en considération.

On peut envisager les thèmes suivants :

- donner des conseils au CNAM sur l'évolution des cursus
- rôle d'orientations des études
- rôle d'orientation au niveau du CNISF
- une mise à jour des enseignements ;

les audits faits auprès du corps professoral ne comportent pas assez d'industriels.

- Comment répondre aux enjeux en Ile-de-France sachant que plus de 200 ingénieurs sont promus chaque année ?

Par ailleurs, il convient de prendre en compte l'évolution de la stratégie de différents organismes de l'Etat ou des Grandes Ecoles qui impactent le financement traditionnel du CNAM.

- financement des études d'ingénieurs par les régions

- aura des formations par les grandes écoles présentes sur l'ensemble du territoire national (ex : ENSAM)

- lobbying auprès des parlementaires pour assurer la promotion supérieure du travail

- adéquation constante de l'enseignement entre l'offre et la demande. **(extrêmement important)**

Le Conseil Scientifique peut donc aborder ces problèmes de fond et les spécificités des régions (par exemple l'importance de l'aéronautique à Toulouse). Nous devons en discuter directement avec les Conseils régionaux afin de leur présenter les spécificités du CNAM .

Il y a lieu également de rencontrer les représentants des différents Pôles de Compétitivité afin d'échanger et de saisir les opportunités présentes.

Outre le problème de l'adéquation de l'enseignement par rapport à la cartographie des Pôles de Compétitivité, il faut examiner le bien fondé de pratiques telles que le télé-enseignement

Reflexions sur le mode de fonctionnement du CNAM en Région

Paul Denis aborde le sujet important de la modification des statuts du CNAM et du financement des groupes régionaux. Ce financement doit absolument être fait au niveau national par l'enseignement supérieur. Il souligne également que les Conseils Régionaux financent de moins en moins les formations spécifiques à l'Eicnam

Deux pistes sont examinées par le Conseil Scientifique :

- 1) une des voix de progrès serait de mettre les statuts du CNAM en adéquation sur l'ensemble des régions.
- 2) Demander aux entreprises de concourir au financement de l'Eicnam

Cependant le changement des statuts demeure fondamental.

Pour cela, il faut étudier l'ensemble des critères des régions, la correspondance des besoins ainsi que la possibilité de faire des regroupements. En particulier, le télé-enseignement, sous réserve que des regroupements s'effectuent, devrait être fait au niveau des cursus sur des sujets

de type managérial ou ressources humaines.

Il faut donc promouvoir le développement de formation en mode projet (exemple des micro-entreprises des écoles d'ingénieur), pour l'obtention du diplôme d'ingénieur tout en conservant la validité des acquis professionnels.

D'autres points ont été cités comme la mise en place de stages à l'étranger dans le cadre des études d'ingénieur par le CNAM afin de favoriser l'apprentissage de la langue anglaise.

JCK

« L'AVENIR DU NUCLÉAIRE »

Un colloque d'actualité était organisé par l'UNICNAM et le Conseil national des ingénieurs et scientifiques de France (CNISF/DIF), en l'honneur du Professeur Jacques FOOS, Directeur du Laboratoire des Sciences Nucléaires qui quitte cette année son enseignement au Cnam. Par ce colloque, tenu le premier octobre à Paris, l'UNICNAM a tenu à rendre hommage à un savant reconnu et respecté par la Communauté Scientifique et ses élèves.

L'objectif était de montrer les enjeux auxquels le nucléaire va être confronté, tant au niveau National qu'international, alors qu'il semble de plus en plus probable, compte tenu des enjeux énergétiques, que son développement permettra de satisfaire en grande partie les besoins de la planète. Comme le rappelle le Professeur FOOS, plus de 225 000 personnes arrivent chaque jour sur notre Terre, augmentant ainsi de façon exponentielle les besoins en énergie alors que les sources d'énergie fossile comme le gaz et le pétrole vont se tarir. Quinze des vingt-sept Etats membres de l'Union européenne ont déjà recours à l'énergie nucléaire et pour le Commissaire, José Manuel Barroso, l'atome peut protéger l'économie contre la volatilité des prix du pétrole.

Pour apporter des réponses aux problématiques que pose l'utilisation de l'énergie nucléaire, les participants ont écouté : Serge Massart, Directeur de la Division Production Nucléaire à EDF et représen-



Le groupe de travail Unicnam, de gauche à droite : Eric-Marc Poimboeuf, Laurence El Khouri, Christine Siri, Jean-Claude Mouchart, Jean-Claude Khouberman, et, accroupi, Alexandre Korakis.

tant de Laurent Stricker, Conseiller auprès du Président Directeur Général ; Bertrand Barré, Conseiller Scientifique AREVA ; André - Claude Lacoste, Président du Collège de l'Autorité de sûreté nucléaire ; Jean-Louis Nigon W.N.U. (World nuclear university) ; François-Michel Gonnot, Député de l'Oise et Président du Conseil d'Administration de l'Andra (Agence nationale pour la gestion des déchets radioactifs) ; Gérald Ouzounian, Directeur aux affaires internationales de l'Andra ; Francis Sorin - Rédacteur en chef de la Revue Générale du Nucléaire et Membre du Haut Comité pour la Transparence et l'Information sur la Sécurité Nucléaire ; Bernard BIGOT, Haut Commissaire à l'Energie Atomique.

Pour l'organisation de ce colloque, l'UNICNAM a bénéficié du concours actif de Karine RIPOLL, secrétaire de Jacques FOOS. Nous lui exprimons notre gratitude et nos remerciements.

UNICNAM - GROUPE RÉGIONAL MIDI-PYRÉNÉES REMISE DES DIPLÔMES

Ingénieurs Cnam - Promotion 2007

Cérémonie tenue le 19 mai 2008 à l'Hôtel de Région -Toulouse

Avec le parrainage de Monsieur Alexandre Martinez, Directeur Territorial de France Télécom et sous la présidence de Monsieur Martin Malvy, Président du Conseil Régional de la Région Midi-Pyrénées, Monsieur Alain Bénétteau (Vice-président du Conseil Régional chargé de la Recherche et de l'enseignement supérieur) a ouvert pour la deuxième année consécutive, la cérémonie organisée par le Groupe Régional Midi-Pyrénées présidé par Henri Pinna.

Les Participants et notamment les **52 nouveaux diplômés**, ont entendu les exposés de ces personnalités régionales et du Directeur de l'Ecole d'Ingénieur du Cnam (EICnam), Monsieur Francis Meunier. Etaient également présents à la Cérémonie, Monsieur André Hugues, Président de la Fédération des Associations du Cnam et Monsieur Karim



Allocution de Henri Pinna, Président du GR Midi-Pyrénées



GR Midi-Pyrénées - La promotion 2007 réunie pour la photo-souvenir autour des personnalités présentes

Achaïbou, Directeur par intérim de l'Ipst-Cnam.

La remise des diplômes et médailles a été coordonnée par Monsieur Louis Randriamihamison (Directeur des études Cnam).

Monsieur André Hugues remet à un ingénieur particulièrement méritant, Monsieur Jérôme Turatello, la médaille de l'Unicnam au nom de la Fédération. Dans son discours de remerciements, Jérôme Turatello a résumé la démarche de l'ingénieur Cnam :

« Nul ne peut atteindre l'aube sans passer par le chemin de la nuit, encore faut-il que ce chemin existe. Il y a 7 ans je n'étais satisfait ni de mon statut de technicien, ni de mon domaine d'activité et seul le Cnam m'a permis de devenir ingénieur tout en travaillant. Aujourd'hui, j'ai passé ma première journée dans l'entreprise qui vient de m'embaucher. J'y évolue dans mon domaine de prédilection et par ailleurs cette entreprise est celle qui m'a accueilli lors de mon stage de fin d'étude Cnam. Ma nouvelle entreprise est représentée ce soir ainsi que celle que je viens de quitter. Cette RDD figure pour moi, une espèce de passage de relais, certains de mes professeurs Cnam sont également présents et ont leur part de réussite, enfin, je ne peux pas occulter le rôle de mes proches et notamment de mon épouse sans laquelle je n'aurais pu atteindre l'aube par quelque chemin que ce fût »

La cérémonie s'est poursuivie avec l'intervention de Monsieur Armand LATTES Président de l'Urismip qui remet la médaille de l'Urismip à Monsieur Christophe Marty un autre récipiendaire au parcours remarquable.

Nous arrivons au point d'orgue de la soirée, Monsieur Martin Malvy, félicite chaleureusement les nouveaux promus et distingue notre ami Monsieur André Rémondrière, un ingénieur Cnam exemplaire, il lui remet la médaille de l'Urismip et la médaille d'honneur de la région Midi Pyrénées.

Henri Pinna.

L' UNICNAM a perdu un Ami



Nous avons appris avec beaucoup de tristesse la disparition de notre camarade **Jean - Marc Albert**. Il est décédé brutalement d'une crise cardiaque le 22 juin 2008 à 61 ans, en Corée du sud.

Jean-Marc était Ingénieur CNAM, promotion Electronique 1978.

Après un début de carrière à la SNCF, il a occupé divers emplois sur différents sites à la société ALSTOM. Arrivé à ALSTOM-BELFORT vers 1990, il avait pris la charge de Président de Groupe Régional UNICNAM Alsace - Franche-Comté de 1992 à 1994. En 1995, il partait pour la Corée du sud à la demande d'ALSTOM pour mettre en œuvre le matériel roulant de la première ligne TGV sud-coréenne. Il y restait jusqu'en 2001 avant de revenir en France pour 3 ans. Très attiré par l'Extrême-Orient, il retournait en Corée en 2005 où il se mariait en 2006.

Passionné de parapente, il s'est adonné à ce sport à un haut niveau dans plusieurs pays d'Extrême-Orient. Il envisageait de revenir s'installer en France dans les Alpes pour y exercer son sport.

Malgré son éloignement, il était resté fidèle au Groupe Régional Alsace - Franche-Comté et ne manquait jamais de rendre visite à ses amis à chacun de ses retours en France.

Le Groupe Régional Alsace Franche-Comté de l'UNICNAM adresse son réconfort et ses sincères condoléances à la famille de Jean-Marc.

AGENDA

Participation au lancement d'Ariane V, dans le cadre de l'URIS, en octobre à Bordeaux,

Contact Gr-aquitaine@unicnam.net

Sortie d'Automne de l'UNICNAM, le 4 octobre, en Alsace.

Contact GR AFCL, Thierry Regelman et Michel Stoecklin,

Gr-afcl@unicnam.net

Remise de diplômes d'Ingénieurs en Limousin, le 10 octobre 2008,

Contact GR Limousin Laurent Cessac – Guy Joussain

Séminaire du GEQSEC, en novembre, Cnam de Paris,

Contact Philippe Bayard, unicnam@cnam.fr

Dîner débat ; Ingénieur Attitude, le 27 novembre à Paris, restaurant à proximité du Cnam,

Contact BN, Patrice Selosse, unicnam@cnam.fr

Sortie de fin d'année de l'UNICNAM - Paris, en décembre, Théâtre suivi d'un repas amical,

Contact BN Christine Siri, unicnam@cnam.fr

Remise de diplômes d'ingénieurs à Rouen, en décembre ou Janvier,

Contact GR Normandie, Richard Chaumont, Richard.chaumont@aliceadsl.fr

Un MBA pour qui, pourquoi comment ? en janvier 2009 à Lyon,

Contact GR RA, Véronique Chenavier, veronique.chenavier@cegetel.net

Remise de diplômes d'ingénieurs de Paris, 06 février 2009 de 17h à 21h30,

Amphi Paul Painlevé Cnam de Paris, suivi d'un repas chez Jenny, Contact Bureau national, unicnam@cnam.fr

Visite des Usines TOYOTA – Valenciennes, 21 ou 22 ou 23 janvier 2009 à Valenciennes,

Contact M. Khoubermann, ijck@wanadoo.fr ou unicnam@cnam.fr

Atelier de coaching, réunion mensuelle, Conférences ou ateliers au Cnam de Paris, Contact Gilles Corcos

gsybcorcos@free.fr ou unicnam@cnam.fr

Club Boursicnam, réunion mensuelle, Cnam de Paris,

Contact Gérard Arnoux, unicnam@cnam.fr

NDLR : Les articles publiés dans la Lettre relèvent de la responsabilité de leurs Auteurs. L'UNICNAM ne saurait être tenue responsable des écrits, déclarations ou opinions émises par lesdits auteurs. Le lecteur reste toutefois en droit de faire connaître à la Rédaction ses remarques et opinions qui pourront être éventuellement, publiées dans la Lettre.